

Distr.
LIMITED

E/ESCWA/ICTD/2010/Technical Paper.2
22 March 2010
ORIGINAL: ARABIC

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)

نماذج لبرامج الأعمال وخطط التسويق والشراكات لصناعة المحتوى الرقمي العربي

إعداد
السيد سمير العيطة

دراسة أعدت ضمن مشروع
تعزيز تطوير صناعة المحتوى الرقمي العربي في حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

الأمم المتحدة
نيويورك، 2010

ملاحظة: طبعت هذه الوثيقة بالشكل الذي قدمت به ودون تحرير رسمي. والآراء الواردة فيها هي آراء المؤلف وليست، بالضرورة آراء الإسكوا.

1	:
6	:
12	:
16	:
25	:
31	:
33	:

2002

9

:

%10 5

-
-
-

:

ICT

World Bank
Information for) InfoDev¹

-

)

IFC

- (Development Program
(

:

:(

) IPark²

:_____ •

"

3

:_____ •

2005

Techno Park Casablanca "

140

(2004

)⁴

100

750

<http://www.elgazalacom.nat.tn>

:_____ •

business plan

¹ <http://www.infodev.org/en/Project.76.html>

² <http://www.ipark.jo>

³ <http://www.rmie.ma>

⁴ http://www.medinnov.com/doc/medinnov05/SessionC/technoparc_casablanca.pdf :

5»

http://www.iugaza.edu.ps

.http://www.picti.ps "

6

InfoDev

(!)

InfoDev

(1) 7

اسم الشركة	نوع الأعمال	بند سوق المحتوى	مجال المحتوى الرئيس
Jam3ty.com	خدمات على الشبكة للطلاب الجامعيين	التعليم الإلكتروني/المشاركة الإلكترونية	الخدمات العامة
voilasyria.com	تطوير بوابات متقدمة للنفاذ الإلكتروني والإعلان	النفاذ إلى الإنترنت والإعلان عليه	الإعلام والترفيه
4sham.com	الإعلان العقاري	الخدمات إلى الأفراد/النفاذ إلى الإنترنت	الأعمال والتجارة
Technogate	أجهزة تحكم صناعية	برمجيات	-
Crows Animation	إنتاج الرسوم المتحركة	الإنتاج التلفزيوني	الإعلام والترفيه
getway-sy.com	التدريب الإلكتروني على الشبكة	التعليم الإلكتروني	الخدمات العامة
easybooksgroup.com	برمجيات محاسبية وإدارة المستودعات	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	الأعمال والتجارة
level09 studios	تطوير بوابات متقدمة للنفاذ الإلكتروني والإعلان	النفاذ إلى الإنترنت والإعلان عليه	الإعلام والترفيه

()

()

)

" " ()

http://www.atpeh.tn/publish/content/default.asp?Lang=ar 5

http://www.kosgeb.gov.tr 6

http://www.idisc.net/en/Region.5.html 7

:(

اسم الشركة	نوع الأعمال	بند سوق المحتوى	مجال المحتوى الرئيس
B Synchro	استشارات في دعم القرار في الشركات	الخدمات إلى المؤسسات	-
Baldati.org	تنشيط التواصل بين القرى اللبنانية	المشاركة الإلكترونية	الخدمات العامة
Business Analysis	برمجيات تحليل فعالية الشركات	الخدمات إلى المؤسسات	-
CLAP	إنتاج أفلام إعلانية وبرامج ترفيهية	الإنتاج التلفزيوني	الإعلام والترفيه
DJINN	إنتاج أفلام إعلانية وبرامج ترفيهية	الإنتاج التلفزيوني	الإعلام والترفيه
ebiz production	تطوير بوابات متقدمة للنفاذ الإلكتروني والإعلان	النفاذ إلى الإنترنت والإعلان عليه	الإعلام والترفيه
EDU LAB	برمجيات مدرسية	التعليم الإلكتروني	-
Elements TV	إنتاج أفلام إعلانية وبرامج ترفيهية	الإنتاج التلفزيوني	الإعلام والترفيه
EQUATECH	برمجيات للتواصل بين المؤسسات	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
Entelligence	استشارات وخدمات في مجالات المعلوماتية	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
ETHOS	إدارة المحتوى على الشبكة	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات/نحو الأفراد	الأعمال والتجارة
EVOLVE	تطوير بوابات متقدمة للنفاذ الإلكتروني والإعلان	النفاذ إلى الإنترنت والإعلان عليه	الإعلام والترفيه
FVC	تطوير برمجيات وحلول للتواصل	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
Haswany	استشارات وبحوث وتجهيزات مسموعة ومرئية	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
Invigo	برمجيات وخدمات للهواتف المحمولة	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	الأعمال والتجارة
Level 5	استشارات استراتيجية وإنتاجية	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
MATRIX	التدريب الإلكتروني على الشبكة	التعليم الإلكتروني	-
MEK Consulting	البحوث والدراسات الطبية السريرية	الصحة الإلكترونية	-
OMNI Systems	تجهيزات وخدمات معلوماتية للشركات	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
OPAL RT	برمجيات محاكاة	برمجيات	-
Ourjouwan	برمجيات وحلول على الشبكة للتعليم والمحاكاة	برمجيات	-
Paravision	إنتاج منشورات إعلانية متعددة الوسائط	نشر الكتب الاستهلاكية	الإعلام والترفيه
Play lebanon	إنتاج وإدارة ألعاب اليانصيب اللبناني	الألعاب واللهاو	الإعلام والترفيه
Pro Comix	خدمات شبكات الشركات	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
Softmind	برمجيات وخدمات قواعد المعلومات	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
T link	خدمات حاسوبية	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
The Gate	إنتاج الأفلام السينمائية والدعائية	الترفيه السينمائي/الإنتاج التلفزيوني	الإعلام والترفيه
TriBand	خدمات وحلول اتصالات على الأقمار الصناعية	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات/نحو الأفراد	الأعمال والتجارة
Unilog	برمجيات وخدمات معلوماتية خاصة في المحاسبة	برمجيات وخدمات	-
Wondereight	التصميم وإنتاج الرسوم المتحركة	الإنتاج التلفزيوني	الإعلام والترفيه

)

(

) ()

.2007 / /

:

" "

اسم الموقع	نوع الأعمال	بند سوق المحتوى	مجال المحتوى الرئيس
www.aitnews.com	البوابة العربية للأخبار التقنية	نشر المجلات	الإعلام والترفيه
www.cultnat.org	بوابة ثقافية لمكتبة الاسكندرية	الثقافة الإلكترونية	خدمات عامة
www.alwaraq.net	بوابة توثيق كتب التراث العربي	الثقافة الإلكترونية	خدمات عامة
www.naseej.com	بوابة إخبارية عربية	نشر المجلات	الإعلام والترفيه
www.eternalegypt.org	بوابة ثقافية عن التاريخ المصري	الثقافة الإلكترونية	خدمات عامة
www.alarabimag.net	موقع إلكتروني لمجلة عربية	نشر المجلات	الإعلام والترفيه
www.fekrzad.com	مكتبة معرفة مجتمعية	الثقافة الإلكترونية	خدمات عامة
www.reefnet.gov.sy	شبكة المعرفة الريفية	المشاركة الإلكترونية	خدمات عامة
www.svuonline.org	الجامعة الافتراضية السورية	التعليم الإلكتروني	خدمات عامة
www.ictfund.org.eg	الصندوق المصري لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	المشاركة الإلكترونية	خدمات عامة
www.womengateway.com	بوابة المرأة	الثقافة الإلكترونية	الإعلام والترفيه

) ()

(
...!

()
 .()
 :
 • %25
 •
 •
 •
 .()
 " " 10 "2007
 .
 .(2)

اسم الموقع	نوع الأعمال	بند سوق المحتوى	مجال المحتوى الرنيس
www.araby.com	بوابة ثقافية عربية	نشر المجلات	الإعلام والترفيه
www.evisa.gov.bh	بوابة للحصول على سمة دخول للبحرين	الحكومة الإلكترونية	-
www.islamweb.net	بوابة إخبارية وثقافية عربية من قطر	نشر المجلات/الثقافة الإلكترونية	الإعلام والترفيه
www.viti4kids.gov.eg	بوابة حكومية ترفيهية وتنقيفية للأطفال	الألعاب والهوا/الثقافة الإلكترونية	خدمة عامة
www.tejari.com	بوابة عروض تجارية (منشوري) وتواصل بين الشركات	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	مجال الأعمال والتجارة
www.makepovertyhistory.ae	بوابة حملة لمكافحة الفقر حول العالم في الإمارات	المشاركة الإلكترونية	-
www.dubaiinternetcity.com	بوابة مدينة دبي للإنترنت	الحكومة الإلكترونية	-
translate.sakhr.com	بوابة ترجمة فورية وتحليل نصوص	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	مجال الأعمال والتجارة
www.14march.org	بوابة دعائية	المشاركة الإلكترونية	خدمة عامة
www.arabfinancehouse.com	موقع مصرف اسلامي	دعائي	مجال الأعمال والتجارة
www.actforlebanon.org	بوابة حملة من أجل لبنان	المشاركة الإلكترونية	-
www.omansm.com	منتدى عُمان للأوراق المالية	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	مجال الأعمال والتجارة
www.nawras.om	موقع مشغل الخليوي في اليمن	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	مجال الأعمال والتجارة
www.sagia.gov.sa	موقع هيئة الاستثمار السعودية	الحكومة الإلكترونية	-
www.arriyadh.com	موقع الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض	الحكومة الإلكترونية	خدمة عامة
www.pm.gov.jo	موقع رئاسة الوزراء الأردنية	الحكومة الإلكترونية	خدمة عامة
www.sehetna.com	موقع ثقافي عن الصحة العامة	الحكومة الإلكترونية/الصحة الإلكترونية	خدمة عامة

Macromedia Flash

) (12 •

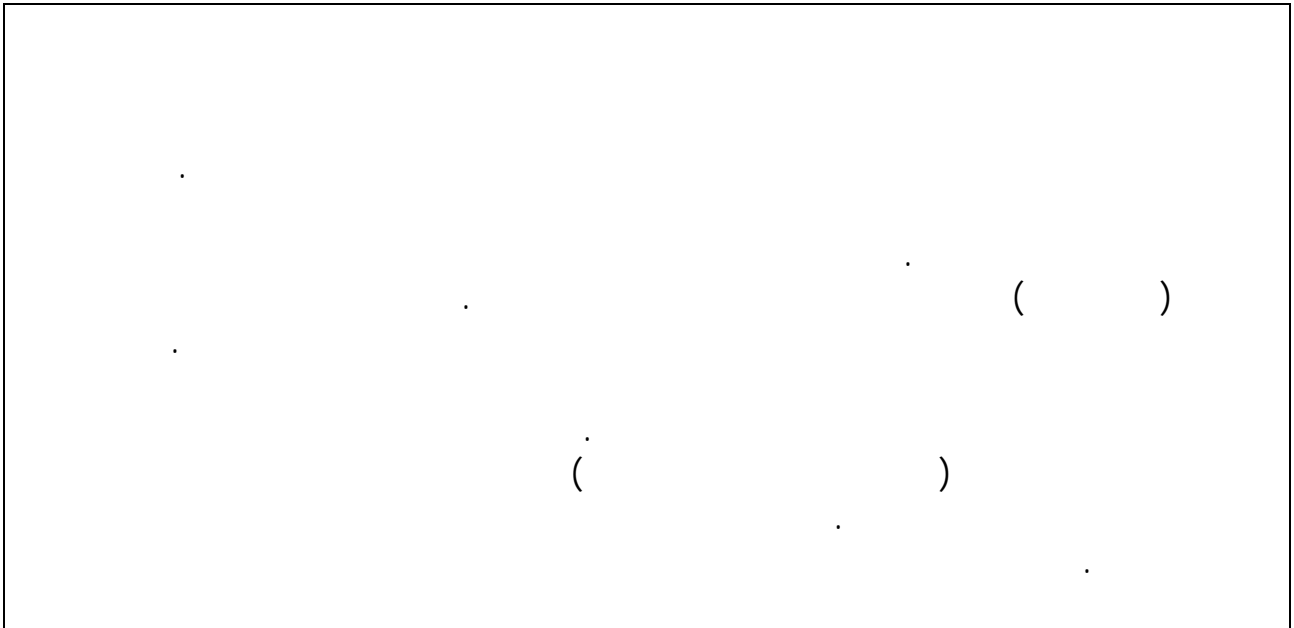
.() •

) •

.(•

Best Practices "

"



()

()

" "

_____ •

)

:

C2C

B2C

(

_____ •

"

"

"

"

" "

" "

...

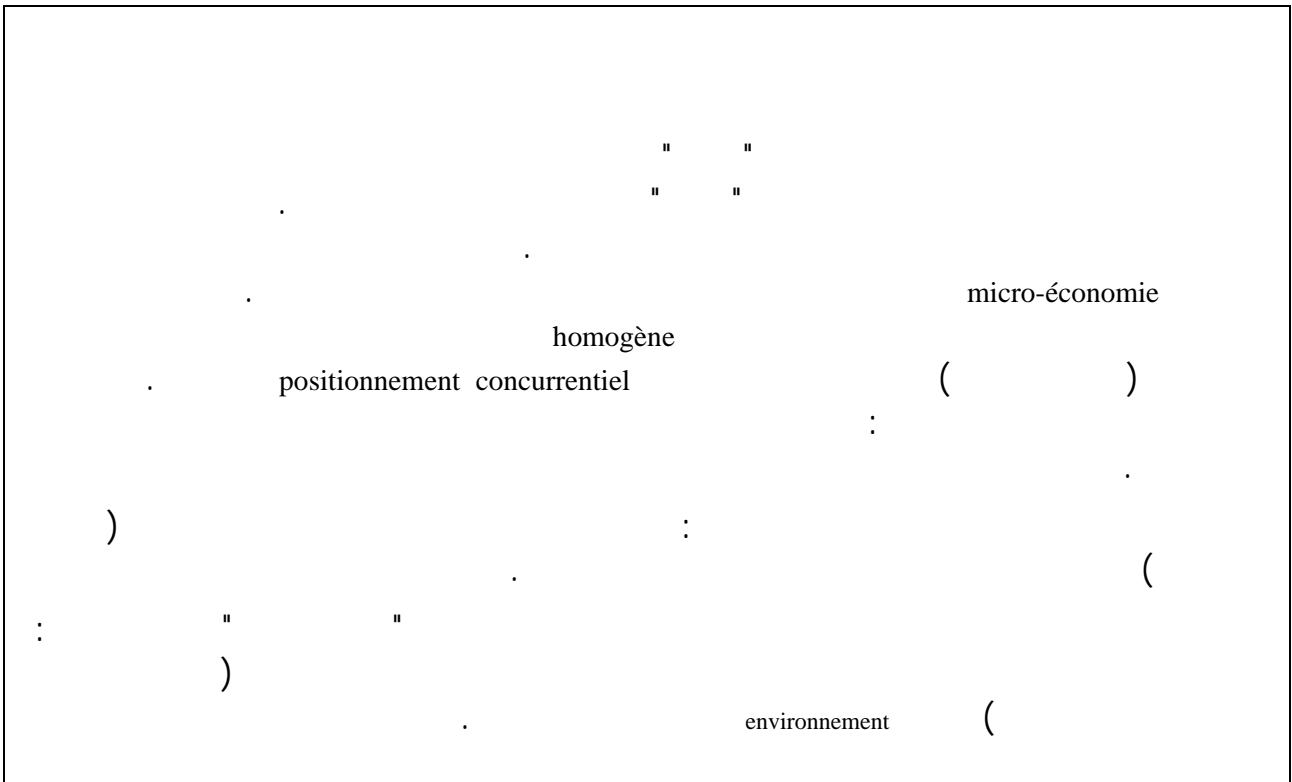
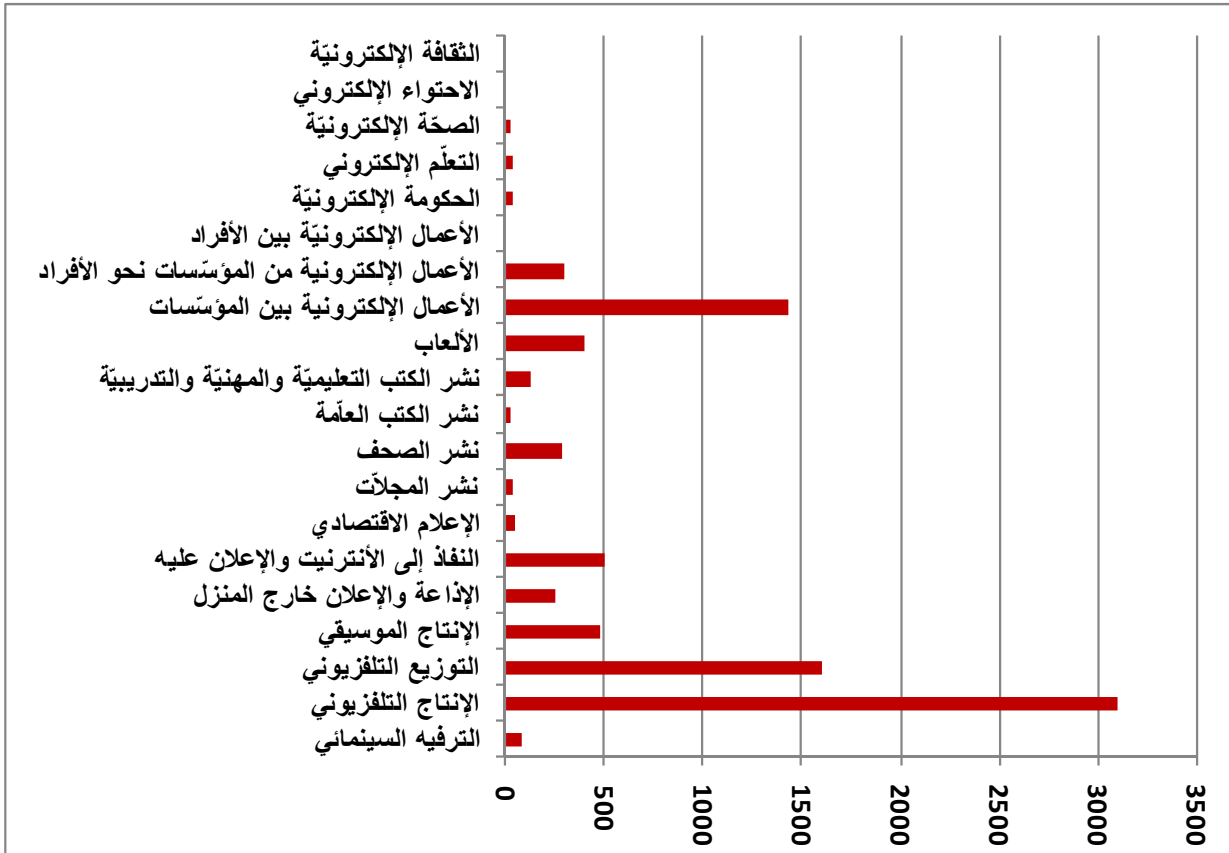
(

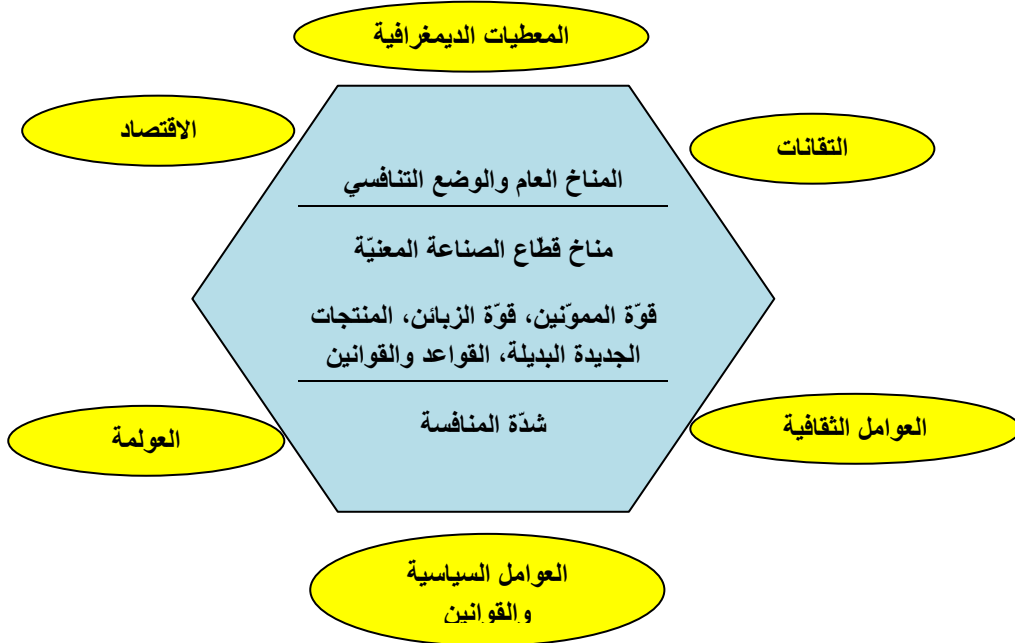
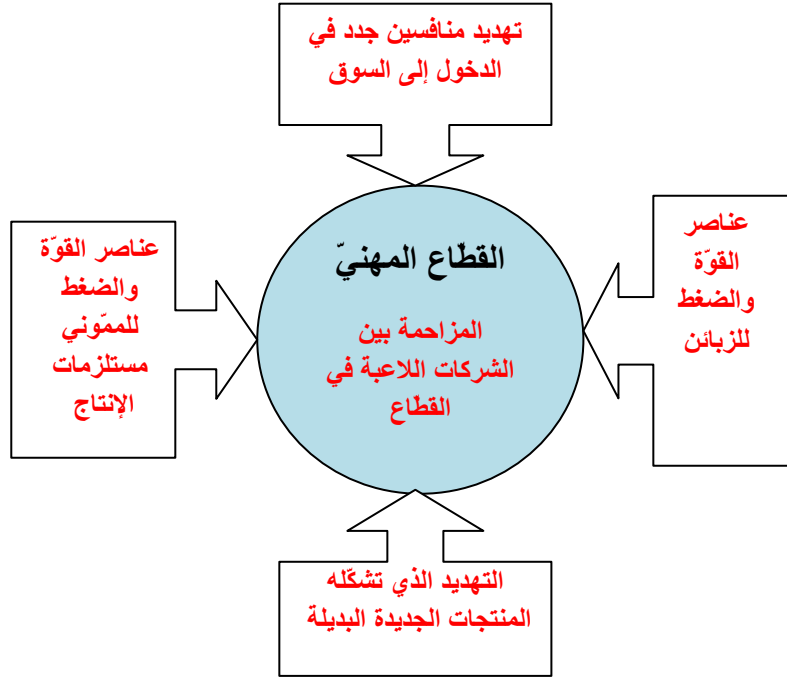
)

الحدّة	الإشكالية الرئيسيّة	بند المحتوى	
*****	ضعف الطلب	الترفيه السينمائي	مجال الإعلام والترفيه
**	ضعف الطلب والعرض	الإنتاج التلفزيوني	
****	تقليص إداري للطلب	التوزيع التلفزيوني	
***	احتكارات	الإنتاج الموسيقي	
***	تقليص إداري للطلب واحتكارات	الإذاعة والإعلان خارج المنزل	
*****	تقليص إداري للطلب	النفوذ إلى الأنترنت والإعلان عليه	
**	ضعف العرض	الإعلام الاقتصادي	
**	ضعف العرض	نشر المجلّات	
**	ضعف العرض	نشر الصحف	
*****	ضعف الطلب، مع تقليص إداري للعرض	نشر الكتب العامّة	
*****	ضعف العرض	نشر الكتب التعليميّة والمهنيّة والتدريبية	
****	ضعف العرض	الألعاب	
*****	ضعف الطلب	الأعمال الإلكترونيّة بين المؤسسات	
*****	بيئة السوق وضعف العرض	الأعمال الإلكترونيّة من المؤسسات نحو الأفراد	
****	بيئة السوق وضعف العرض	الأعمال الإلكترونيّة بين الأفراد	
*****	ضعف العرض مع تقليص إداري للطلب	الحكومة الإلكترونيّة	الخدمات العامّة
****	ضعف العرض مع تقليص إداري للطلب	التعلّم الإلكتروني	
****	ضعف العرض مع تقليص إداري للطلب	الاحتواء الإلكتروني	
*****	ضعف العرض مع تقليص إداري للطلب	الثقافة الإلكترونيّة	

() ()

(2004)





" " " "

()

: _____ ○

.B2C

350

)

: _____ ○
(

: _____ ○

: _____ ○

: _____ ●

" "

intel

: Moore " " ○

: Gilder¹⁸ " " ○

.Ethernet

: Metcalfe " " ○

))
((

الاحتذار	النضوج	النمو	إيجاد السوق	قدرة الشركة على النمو
سلبية	معدومة	كبيرة	كبيرة	عدد المنافسين
ضئيل	ضئيل	كبير	ضئيل	بنية المنافسة
احتكارات	تمكّن القادة من الاستيلاء	تجذّر اللاعبين	متعدّدة ومتحوّلة بسرعة	إمكانية الدخول إلى المهنة
لا أهميّة لها	صعبة جداً	ممكّنة	سهلة	الاستراتيجيات النمطيّة
حلب ما تبقى	تحسين المردوديّة الاقتصاديّة	الاستثمار في حصّة السوق	الابتكار أو النقل عن المنافسين	عامل النجاح الأساسي
تقليل الكلف	الإنتاجيّة	التوسّع في السوق	التقانة	

_____ ○

:

○

○

Mall "

"

19

○

"

"2006

"

19

"

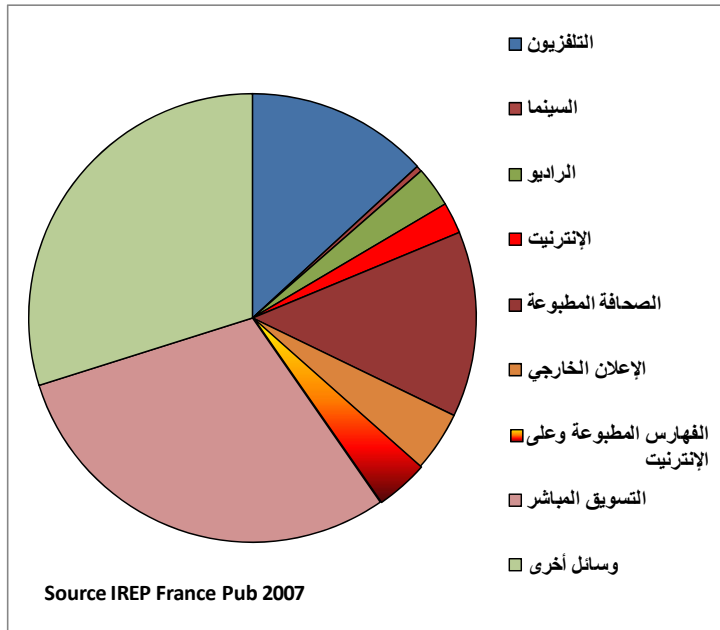
: _____ 4.1

" "

)

() ()

2008



Hotmail

maktoob

1997

interactivité

:

broadcasting

.narrowcasting

narrowcasting

(e-contract

)

)

(

.networks

broadcasting

cost per

CPM

)

mille

ppc

.pay per click²¹

(

.yahoo

:

:

narrowcasting

...

:(

)

CPM

...

...

588 Google)

)

(485 Yahoo

540 Microsoft 2007

(AdscapeMedia RightMedia BlueLithium AdCenter Labs

²²

."

"

Google

)

(

)

(

)

...

(

)

"

"

:

:

21

[.http://www.mondiploar.com/article.php3?id_article=1960](http://www.mondiploar.com/article.php3?id_article=1960) 2008 /

"

"

:

:

22

[.http://www.mondiploar.com/article.php3?id_article=1647](http://www.mondiploar.com/article.php3?id_article=1647) 2007 /

(. ()) ()

(
broadcast

) SPAM

database

...

narrowcasting

(" ")

" "

broadcast

branding

.narrowcasting

:

: _____ ■

%30

%70

.narrowcasting

broadcast

narrowcasting

narrowcasting

_____ ■
broadcast

_____ ■
...

)
)

(

.(

regulation

(
)

(

" "

AOL

...
.

Canal+

minitel

" "

Qwam

" ... ()

alert "

Just in time " " dell

retail sale :

.wholesale

.B2C e-tailers
amazone)

(

e-ticket

" "

-

:

)

.(

:

:

...

:

") " . electronic mall
() (.

:

:

standard

()
)

.(

()

)
)

(...

.(...!

.! ...

...

()

:

:

(23)

.amazone

)

)

(

1000

(

(

amazone

Barnes & Nobles

.sponsorship " _____ "
affiliation amazone

.networks

amazone

amazone

amazone

.()

amazone

amazone

()

e*trade

()

()

()

)

(

(

)

.(

)

C2C

e-bay

e-bay

e-bay

(

)

e-bay

e-bay

amazone

24

"

: _____ 4.3

()

.()

2001 .Wikipedia

)

700

mediawiki

(

75

. ... 57

2003

Wikipedia

(mediawiki

)

mediawiki

Wikipedia

Open Soucre

-

: _____ 4.4

)

(

()

"

"

"

(18)

25(

:

24

http://en.wikipedia.org/wiki/Internet_bubble

[/http://www.un.org/arabic/millenniumgoals](http://www.un.org/arabic/millenniumgoals) :

25

" " ()

" " "

ESCWA "

" : stakeholders

" " 26

public private partnership PPP

²⁷(InfoDev)

" ²⁸

(public)

")

) Design-Build

(

Operation &

(

) maintenance

.privatization

) Build-Own-Operate-Transfer

(

()

29

(bien public) "

E/ESCWA/ICTD/2007/4

26

<http://www.ictregulationtoolkit.org/en/Section.2462.html> :

27

http://www.pppcouncil.ca/aboutPPP_definition.asp :

28

Ulrich 2003 :

29

government-organized)

(non-governmental organization GONGO

المجال الخاص	المجال العام
شركات القطاع العام	الحكومة
شركات الأعمال	مصلحة أصحاب الأسهم
المؤسسات الأهلية	المؤسسات الأهلية التي تنظمها الحكومة GONGO
مراكز البحوث الخاصة	الجامعات ومراكز البحوث الحكومية
الصناديق الخيرية	المانحين

Global³⁰ " (2007 ESCWA 5)

Knowledge Partnership

الشراكات بين العام والخاص	الإشكالية الرئيسية	بند المحتوى	
الشراكات لإنتاج الأفلام السينمائية، وإقامة "حديقة للإنتاج السينمائي"، وإقامة دور عرض ملائمة، وللمشاركة في المهرجانات العالمية	ضعف الطلب	الترفيه السينمائي	مجالات الإعلام والترفيه
الشراكات للتوزيع التلفزيوني الواسع النطاق عبر الألياف الضوئية أو الحزمة الواسعة، إقامة "حديقة للإنتاج التلفزيوني"	ضعف الطلب والعرض	الإنتاج التلفزيوني	
الشراكات للتوزيع التلفزيوني الواسع عبر الألياف الضوئية أو الحزمة الواسعة، الشراكات لتشجيع النشاطات الإعلانية المحلية	تقليص إداري للطلب	التوزيع التلفزيوني	
الشراكات لإدخال المنافسة في قطاع التوزيع، ولحماية الملكية الفكرية، ولتشجيع الكفاءات الموسيقية والفنية، وإقامة المهرجانات الموسيقية، وللمشاركة في المهرجانات الإقليمية والدولية	احتكارات	الإنتاج الموسيقي	
الشراكات لزيادة محطات البث الإذاعي، ولتنشيط المنافسة، ولتشجيع الإعلان المحلي، ولتنظيم وتوسيع مجالات الإعلان خارج المنزل	تقليص إداري للطلب واحتكارات	الإذاعة والإعلان خارج المنزل	
الشراكات في تطوير البنى التحتية، وفي تقديم خدمة الإنترنت، وفي خلق "حداائق للمخدمات" تقدمها بشعر زهيد، ولتنشيط الإعلان على الإنترنت	تقليص إداري للطلب	النفاذ إلى الإنترنت والإعلان عليه	
الشراكة لتنشيط شركات توزيع الصحف والمجلات، ولتشجيع الشفافية والإفصاح عن قطاعات الأعمال، ولتنشيط الإعلان	ضعف العرض	الإعلام الاقتصادي	
الشراكة لتنشيط شركات توزيع الصحف والمجلات، ولتشجيع الشفافية والإفصاح عن قطاعات الأعمال، ولتنشيط الإعلان	ضعف العرض	نشر المجلات	
الشراكة لتنشيط شركات توزيع الصحف والمجلات، ولتشجيع الشفافية والإفصاح عن قطاعات الأعمال، ولتنشيط الإعلان	ضعف العرض	نشر الصحف	
الشراكة لتشجيع نشر الكتب والمطبوعات، والترجمة، وفي إقامة المعارض المتخصصة، وفي حماية حقوق النشر	ضعف الطلب، مع تقليص إداري للعرض	نشر الكتب العامة	
الشراكة لتشجيع نشر الكتب والمطبوعات، والترجمة، وفي إقامة المعارض المتخصصة، وفي حماية حقوق النشر	ضعف العرض	نشر الكتب التعليمية والمهنية والتدريبية	
الشراكة في مجال الحاضنات الرقمية، وفي تطوير البرمجيات التي تستخدم اللغة العربية، وفي تسويق منتجات الألعاب عربياً وعالمياً والمشاركة في المعارض العالمية المتخصصة	ضعف العرض	الألعاب	

الشراكة في تطوير شبكات الاتصالات بين الشركات، وفي تشجيع تبادل المعطيات والوثائق باللغة العربية	ضعف الطلب	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	الأعمال الإلكترونية
الشراكة في مجال توسيع البنى التحتية، وإنشاء الحاضنات الرقمية، وتطوير البرمجيات المتقدمة التي تستخدم اللغة العربية، وفي تنشيط سوق الإعلان على الإنترنت، وفي تطوير وسائل الدفع الإلكتروني داخل وعبر البلدان العربية	بيئة السوق وضعف العرض	الأعمال الإلكترونية من المؤسسات نحو الأفراد	
الشراكة في مجال توسيع البنى التحتية، وإنشاء الحاضنات الرقمية، وتطوير البرمجيات المتقدمة التي تستخدم اللغة العربية، وفي تنشيط سوق الإعلان على الإنترنت، وفي تطوير وسائل الدفع الإلكتروني داخل وعبر البلدان العربية	بيئة السوق وضعف العرض	الأعمال الإلكترونية بين الأفراد	
الشراكة في مجال إطلاق الخدمات العامة الإلكترونية، وفي توسيع البنى التحتية، وتطوير البرمجيات المتقدمة التي تستخدم اللغة العربية، وفي تطوير وسائل الدفع الإلكتروني داخل وعبر البلدان العربية	ضعف العرض مع تقليص إداري للطلب	الحكومة الإلكترونية	الخدمات العامة
الشراكة في مجال إطلاق الخدمات العامة الإلكترونية، وفي توسيع البنى التحتية، وتطوير البرمجيات المتقدمة التي تستخدم اللغة العربية والترجمة	ضعف العرض مع تقليص إداري للطلب	التعلم الإلكتروني	
الشراكة في مجال تعميم الأنظمة الصحية الإلكترونية، وفي توسيع البنى التحتية، وتطوير البرمجيات المتقدمة باللغة العربية	ضعف العرض مع تقليص إداري للطلب	الصحة الإلكترونية	
الشراكة في مجال إطلاق الخدمات العامة الإلكترونية، وفي توسيع البنى التحتية، وتطوير البرمجيات المتقدمة التي تستخدم اللغة العربية والترجمة	ضعف العرض مع تقليص إداري للطلب	الاحتواء الإلكتروني	
الشراكة في مجال إطلاق الخدمات العامة الإلكترونية، وفي توسيع البنى التحتية، وتطوير البرمجيات المتقدمة التي تستخدم اللغة العربية والترجمة	ضعف العرض مع تقليص إداري للطلب	الثقافة الإلكترونية	

:

-
-

()

الشركات المعنية			
أخرى	المنافسون	الزبائن والمموتون	
-	تنافس	تعاقدية	علاقات سوق
تنويع النشاطات	تمركز	دمج عمودي في القطاع	بيع وشراء أسهم الشركات
اتفاقات بين القطاعات	شراكات استراتيجية	شراكات عمودية	التعاون

:

économies

synergies

d'échelles, economy of scale

-

-

-

-

-

()

:

-

-

-

-

-

.

.

.

.

.()

wiki³²

-

.

.

.

:

: _____ -1

.()

()

)

(

:

.

: _____ -2

: _____ -3

(:)

: _____ -4

: " "

())

()

((

: _____ -5

(:))

: _____ -6

:

structure " " : _____ •

: _____ •

: " " : _____ •

	-	
:	:	-1
:		-2
		-4
		-5
.		-6
		-7
.	:	
	:	-8
		-9
		-10
	()
		-11
		-12
	.	
	:	-13
		-14
		-15
.	wiki	-16

":ESCWA
2007 / 29 E/ESCWA/ICTD/2007/7 "

: " :ESCWA
" "

.2005 / 29 E/ESCWA/ICTD/2005/4

" :ESCWA
.2003 / 19 E/ESCWA/ICTD/2003/WG.2/21 "

" :ESCWA
.2003 / 23 E/ESCWA/ICTD/2003/3 "

.2003 " " :ESCWA

" :UNDP-ICTDAR
.2005 "

" : " :
.2007 15 ESCWA

" " :
.2007 / ESCWA

2006 " "

<http://www.iaigc.net>

- Rigas ARVANITIS (Coordinator): *ESTIME, Towards Science and Technology Evaluation in The Mediterranean Countries*, Final report, Nov, 30 2007.
- Thierry BOURON (sous la direction de): *Les Net-Compagnies, Nouveaux Modèles d'Entreprises*, Hermès-Lavoisier, 2004.
- ESCWA: *Report on Establishing Public Private Partnerships for ICT initiatives*, E/ESCWA/ICTD/2007/4, march 6, 2007.
- Richard H. BUSKIRK, Courtney PRICE, R. Mack DAVIS: *The Entrepreneur's Planning Handbook*, 3rd Edition, CMU, 1993.

- Bernard GARETTE & Pierre DUSSAUGE: *Les Strategies d'Alliances*, Les editions d'Organisation, Paris, 1995.
- George GILDER: *Life After Television*, W.W. Norton & Company, 1994.
- Nibal IDLEBI: *Multi Stakeholder Partnership for the Region*, UN-ESCWA presentation.
- Bernard MAITRE et Grégoire ALADJIDI: *Les Business Models de la Nouvelle Economie, Stratégies de développement pour les entreprises de l'Internet et du Secteur High-Tech*, Editions Dunod, 1999.
- Geoffrey MOORE: *Inside the Tornado, Marketing Strategies from Silicon Valley's Cutting Edge*, Harperbusiness, 1995.
- Geoffrey MOORE: *The Gorilla Game: An Investor's Guide to Picking Winners in High Technology*, Harperbusiness, 1998.
- STRATEGOR: *Politique Générale de l'Entreprise*, Editions Dunod, 2005, 4^{ème} édition.
- Paul ULRICH: *Public Private Partnerships and Financing ICT Developments*, Asian Forum on ICT Policies and e-Strategies, UNDP-APIP, Kuala Lumpur, Oct. 20-22, 2003.
- Richard WATSON: *Metamorphosis, a Guide to the World Wide Web and Electronic Commerce*, John Wiley & Sons, 1997.
- WORLD ECONOMIC FORUM: *The Arab World Competitiveness Report 2007*, available at <http://www.weforum.org/en/initiatives/gcp/Arab%20World%20Competitiveness%20Report/index.htm>

1

- <http://www.bbic.org> Bahrain Business Incubation Center
- <http://www.smart-> <http://www.mcsrta.sci.eg>
- [villages.com](http://www.villages.com)
- <http://www.ipark.jo> IPark
- <http://www.eliteproject.net>
- <http://www.casablanca-> <http://www.rmie.ma>
technopark.ma
- <http://www.kom.om> <http://www.squ.edu.om>
- <http://www.iugaza.edu.ps> <http://www.picti.ps>
- <http://www.qstp.org.qa>
- <http://www.ti-scs.org>
- <http://www.elgazalacom.nat.tn>
- _____

"2007"

اسم الموقع	نوع الأعمال	بند سوق المحتوى	مجال المحتوى الرئيس
memacogilvy.com	موقع شركة إعلان وعلاقات عامة	دعائي	-
www.fluidproductionsjo.com	موقع شركة إنتاج مرني ومسموع أردنية	الإنتاج التلفزيوني/الموسيقي	-
publinet.ae	شركة إنتاج وإعلان	-	-
rj.com	موقع الملكية الأردنية للطيران	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	-
jazeeraairways.com	موقع طيران الجزيرة	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	مجال الأعمال والتجارة
menajet.com	موقع شركة طيران مينا	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	-
farisandfaris.com	موقع شركة فارس وفارس المعماري	دعائي	-
russkientsch.com	موقع مصور فني	دعائي	-
darfan.com	موقع دار الفن للتصميم والإعلان	دعائي	مجال الأعمال والتجارة
www.azerauae.com	موقع وكيل سيارة أزيلا من هيوونداي في الإمارات	دعائي	مجال الأعمال والتجارة
yarisoman.com	موقع وكيل سيارة تويتا ياريس في عمان	دعائي	مجال الأعمال والتجارة
starauto.com	موقع سوق بيع وشراء سيارات في الإمارات	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	-
cards.banqueaudi.com	موقع البطاقات الإلكترونية مصرف عودة	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	-
rewards.banqueaudi.com	موقع جوائز مصرف عودة	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	-
shineclubaudi.com	موقع بطاقة إلكترونية خاصة لمصرف عودة	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	-
lebcanbank.com	موقع المصرف اللبناني الكندي	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	-
www.blcbank.com	موقع المصرف اللبناني للتجارة	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	-
www.cbj.gov.jo	موقع المصرف المركزي الأردني	الحكومة الإلكترونية	خدمة عامة
mylebnet.com	بوابة مشاركة الكترونية لبنانية	المشاركة الإلكترونية	-
www.arabgn.net	شبكة الألعاب العربية	المشاركة الإلكترونية/الألعاب واللهو	الإعلام والترفيه
bbfoman.org	موقع رجال الأعمال البريطانيين في عمان	المشاركة الإلكترونية	-
powermemobile.com	موقع شركة خدمات وبرمجيات على الهاتف المحمول	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
dubaifestivalcity.com	موقع مشروع دبي فيستيفال سيتي العقاري	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
sns-emea.com	شركات خدمات وبرمجيات لوجيستية	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
cairofilmfest.org	موقع مهرجان القاهرة السينمائي الدولي	دعائي	-
dunia-lefilm.com	موقع فيلم دنيا	الإنتاج السينمائي	الإعلام والترفيه
sakherhattar.com	موقع الموسيقى الأردني صخر حنّار	الموسيقي	-
expatliban.com	موقع تشاركي عن المغتربين اللبنانيين	المشاركة الإلكترونية	-
w2go.com	موقع دعائي عن النشاطات الترفيهية في الأردن	النفّاذ إلى الأترنيت والإعلان عليه	-
www.araby.com	بوابة ثقافية عربية	نشر المجلات	الإعلام والترفيه
franexcel.com	بوابة سوق شركات في العلامات الفارقة التجارية	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	-
www.mea.com.lb	موقع طيران الشرق الأوسط	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	مجال الأعمال والتجارة
saponat.us	موقع بيع صابون فني	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	-
cadmagazine.net	موقع مجلة التصميم بالحاسوب	نشر المجلات	الإعلام والترفيه
www.nrjlebanon.com	موقع راديو NRJ لبنان	الموسيقي/الراديو والإعلان خارج المنزل	-
imageshare.ae	موقع تشارك للصور في الإمارات	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	-
kengurufashion.com	موقع المصمّم الهنغاري كاتفورو	دعائي	-
ckeuphoriamen.catch.ae	موقع علامة عطر	دعائي	مجال الأعمال والتجارة
www2.dfm.ae	موقع سوق دبي المالي	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	مجال الأعمال والتجارة

مجال الأعمال والتجارة	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	موقع مركز إيداع الأوراق المالية الأردني	sdc.com.jo
مجال الأعمال والتجارة	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	موقع الشركة المتحدة للاستثمارات المالية	ufico.com
-	دعاني	موقع مطاعم برغر كينغ في الكويت	kfg.com.kw
خدمة عامة	الثقافة الإلكترونية	موقع السيدة زعرور للطعان الصحي	moniquefood.com
-	دعاني	موقع المطعم الصيني شو شو في دبي	www.sho-cho.com
خدمة عامة	الحكومة الإلكترونية	موقع سوق مسقط للأوراق المالية	msm.gov.om
خدمة عامة	الحكومة الإلكترونية	موقع وزارة البلديات الإقليمية وموارد المياه	www.mrmwr.gov.om
-	الحكومة الإلكترونية	موقع بورصة دبي للطاقة	www.dubaimerc.com
خدمة عامة	الصحة الإلكترونية	موقع شركة ضمان صحي في الإمارات	damanhealth.ae
-	الصحة الإلكترونية	موقع المشفى الأمريكي في دبي	ahdubai.com
-	دعاني	موقع شركة مواد تجميلية	germanosmedical.com
-	دعاني	موقع فندق مونرو في بيروت	monroebeirut.com
-	دعاني	موقع فندق بريستول في بيروت	lebristol-hotel.com
-	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	موقع فندق أرابيان بارك في دبي	arabianparkhotel.com
-	دعاني	موقع فنادق لاند مارك	lmhotelgroup.com
مجال الأعمال والتجارة	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	شركة الزامل للاستثمار الصناعي	www.zamilindustrial.com
-	دعاني	موقع وكيل شركة LG للإلكترونيات في الأردن	www.mecgroup.jo
-	دعاني	موقع شركة كيت وود للتجهيزات المنزلية	kit-wood.com
-	الحكومة الإلكترونية	بوابة مدينة دبي للإنترنت	www.dubaiinternetcity.com
-	دعاني	موقع شركة أوراسكوم للهاتف المحمول	www.otelecom.com
مجال الأعمال والتجارة	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	موقع شركة فرح لبطاقات الانترنت	farahcard.com
-	الحكومة الإلكترونية	موقع برنامج التنمية للأمم المتحدة في الأردن	www.undp-jordan.org
الإعلام والترفيه	توزيع التلفزيون	موقع تلفزيون الـLBC الفضائي	lbcgroup.tv
-	نشر المجلات	موقع مجلة عمان الاقتصادية	oeronline.com
-	نشر المجلات	موقع مجلة تايمز عمان	timesofoman.com
الإعلام والترفيه	نشر الصحف	موقع بوابة مصراوي	masrawy.com
-	الحكومة الإلكترونية	موقع صندوق التنمية والاستثمار للجيش الأردني	dip.jo
خدمة عامة	التعليم الإلكتروني	موقع المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا	www.astf.net
-	المشاركة الإلكترونية	موقع جمعية خريجي MIT اللبنانيين والعرب	mitarabcompetition.com
-	دعاني	موقع مشروع حدائق بيروت العقاري	beirutgardens.com
-	دعاني	موقع مشروع سمارة موف العقاري في دبي	smartmoves-dubai.com
-	دعاني	موقع مشروع غو ويلثي العقاري في دبي	gowealthy.com
-	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	موقع بحث عن عمل في العالم العربي	www.careermideast.com
مجال الأعمال والتجارة	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	موقع مشغل الخليوي موبينيل في مصر	mobinil.com
الإعلام والترفيه	توزيع التلفزيون	موقع قناة الجزيرة الرياضية الفضائية	www.aljazeeraasport.net
-	الإنتاج التلفزيوني	موقع مباريات الغولف القطرية	qatar-masters.com
الإعلام والترفيه	الإنتاج التلفزيوني	بوابة رياضية	worldsportsnet.net
-	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	بوابة عن لوجيستيات النقل في البلاد العربية	www.middleeastlogistics.com
-	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	موقع شركة تأجير سيارات	plazajo.com
-	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	موقع شركة نقل و لوجيستيات الشحن	span-group.com
الإعلام والترفيه	نشر الصحف	بوابة عين دبي	eyeofdubai.com
الإعلام والترفيه	دعاني	موقع "زوروا الأردن"	fr.visitjordan.com
-	دعاني	موقع شركة سياحية	utavelme.com
-	دعاني	موقع شركة سياحية	vegatours.com
خدمة عامة	الحكومة الإلكترونية	موقع الملك عبد الله الثاني في الأردن	www.kingabdullah.jo
-	المشاركة الإلكترونية	موقع جائزة الشيخ حمدان بن ثاني آل مكتوم	hmaward.org.ae
-	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	شركة تصميم مواقع على الشبكة	buzinessware.com
-	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	شركة تصميم مواقع على الشبكة	www.cactimedia.com
-	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	شركة تصميم مواقع على الشبكة	www.itp.com.jo
-	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	شركة تصميم مواقع على الشبكة	www.starportal.com
-	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	موقع شركة طيران الاتحاد	www.etihadairways.com
خدمة عامة	الحكومة الإلكترونية	موقع شرطة دبي	www.dubaipolice.gov.ae
-	دعاني	موقع شركة سعودي أوجيه للمقاولات	www.saudioger.com
مجال الأعمال والتجارة	الأعمال الإلكترونية إلى الأفراد	بوابة توظيف	www.bayt.com
-	الأعمال الإلكترونية بين المؤسسات	شركة تصميم مواقع على الشبكة	www.koein.com

3

()

()

()

()

()

()

()

()

()

()

()

()

()

()

:

()

()

()

5

/

•

•

•

•

•

•

•

•

.

.

"

"

.

"

"